

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ (МИИТ)



IV МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ПОВЫШЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ТРАНСПОРТЕ – ИСТОЧНИК РАЗВИТИЯ И
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ»

Производительность труда: трудности перевода оценки и управления

Илья Анатольевич Епишкин
РУТ (МИИТ)

17 апреля 2019 года



Базовая формула

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ (МИИТ)



$$\text{Производительность труда} = \frac{\text{Результат труда}}{\text{Затраты труда}}$$





Разбираем новую методику: для кого она?

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ (МИИТ)



П. 2. «...коммерческие организации, относящиеся к предприятиям базовых несырьевых отраслей экономики с объемом годовой выручки от 400 млн. руб. до 30 млрд. руб.

П. 7. Многотерриториальные предприятия с объемом выручки более 30 млрд. руб. в год исключаются из расчетов производительности труда по БНО субъектов и учитываются в производительности труда БНО в целом по Российской Федерации.



Разбираем новую методику: как считать?

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ МИИТ



$$\text{Производительность труда} = \frac{\text{добавленная стоимость (ДС)}}{\text{затраты труда (ЗТ)}}$$

ДС = Приб + ОТ + СтрхВ + НалСб

ДС

прибыль предприятия

сумма расходов на оплату
труда работников

сумма страховых взносов

сумма налогов,
включаемых в
себестоимость

ЗТ

среднемесячное
количество
застрахованных лиц по
данным четырех
квартальных форм по
страховым взносам



Развилки оценки производительности

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ (МИИТ)





Поголосуем?

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ МИИТ



Каково Ваше отношение к «Методике расчета производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации» Минэкономразвития Российской Федерации от 28.12.2018 г.?

Методика соответствует Вашей компании полностью;

Методика должна отражать специфику отраслей экономики Российской Федерации, т.е. должна быть различна для каждой отрасли;

Методика должна быть универсальной для всех, но не такая, которая утверждена;

Другое



Методика необъективная...Что делать?

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ МИИТ



Отраслевые методики

Оценка динамики роста
производительности по специфическим
показателям компаний

Индексный метод



С самими собой – динамика

С другими: темпами роста

С учетом вклада в общий результат



Ключевые вопросы оценки производительности труда

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ МИИТ



Выбор метода

- Натуральный
- Условно-натуральный
- Стоимостной
- Индексный
- Интегральный

Выбор числителя

- Приведенная работа
- Доходы
- Прибыль
- ...

Выбор знаменателя

- Численность
- Человеко-часы
- Расходы на персонал
- ...



Управление реальной производительностью: сухой остаток

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ МИИТ





Что должно быть в числителе формулы расчета производительности труда в российской производственной и/или транспортной компании?

Сумма чистой прибыли, налога на имущество, фонда оплаты труда с социальными отчислениями

Валовая выручка компании

Показатели объема производства в натуральном выражении

Интегральный показатель работы компании

Другое



Что должно быть в знаменателе формулы расчета производительности труда в российской производственной и/или транспортной компании?

Сумма чистой прибыли, налога на имущество, фонда оплаты труда с социальными отчислениями

Валовая выручка компании

Показатели объема производства в натуральном выражении

Интегральный показатель работы компании

Другое



Поголосуем?

210
лет



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ МИИТ



Каков главный драйвер роста производительности труда в настоящее время в российских компаниях?

Цифровизация, автоматизация, роботизация, искусственный интеллект и т.п.

Современные технические и технологические решения (новое оборудование и т.п.)

Развитие компетенций сотрудников

Технологии бережливого производства

Научная организация и нормирование труда

Оптимизация численности персонала

Использование различных форм занятости

Повышение вовлеченности и мотивации (в том числе материальной) работников на рост производительности

Другое



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА
РУТ (МИИТ)



IV МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ПОВЫШЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ТРАНСПОРТЕ – ИСТОЧНИК РАЗВИТИЯ И
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ»

Спасибо за внимание!

Илья Анатольевич Епишкин
РУТ (МИИТ)

17 апреля 2019 года