

Структура Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»

Заместитель генерального директора по
аналитической работе и методологии
АНО «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ»

С.В. Горчакова

Структура Национального проекта

Руководство Национального проекта



Дмитрий Медведев

Председатель Правительства РФ



Антон Силуанов

Первый заместитель Председателя Правительства РФ -
Министр финансов РФ
Куратор проекта



Максим Орешкин

Министр экономического развития РФ
Руководитель проекта

Федеральные проекты в составе Национального проекта

Системные меры: финансовое стимулирование, создание системы подготовки кадров, преодоление административных барьеров, снижение регуляторной нагрузки, экспортная поддержка



Министерство
экономического
развития РФ

Адресная поддержка: формирование системы методической и организационной поддержки повышения производительности труда, создание образцов, разработка ИТ-платформы, создание РЦК, обучение инструментам бережливого производства, подготовка внутренних тренеров



Поддержка занятости: переобучение и повышение квалификации работников предприятий, совершенствование системы занятости населения



**Минтруд
России**

Цели, поставленные перед ФЦК к 2024 г. в рамках национального проекта и федерального проекта «Адресная поддержка»

	Целевые показатели		
	до 2024 г.	на 2019 г.	Цели национального и федерального проектов
Работа на предприятии-участнике проекта	85	29	Субъектов привлечено к участию в реализации проекта
	10 000	958	Средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики вовлечено
	95%	60%	Вовлеченных предприятий достигли целей 10-15-30%
	79 500	9 380	Сотрудников предприятий обучено инструментам ППТ
	80%	50%	Предприятий удовлетворено работой ФЦК/РЦК
	80%	50%	Доля осведомленных предприятий целевой группы о возможностях повышения ПТ
РЦК	65	13	Региональных центров компетенции (РЦК) сформировано
ИТ платформа	80	20	Материалов/курсов размещено на ИТ-платформе УТК
	82 820	7 970	Пользователей, зарегистрированных на ИТ-платформе УТК
Типовые решения	12	2	Типовых (коробочных) решений сформировано
	18	2	Решений (отчетов) по анализу лучших практик сформировано
	400	70	Заключений по оценке производственных систем
Мероприятия	39	6	Мероприятий федерального и регионального уровня проведено
Работа с партнерами	10	5	Соглашений заключено с компаниями-партнерами

36 регионов участвует в Национальном проекте

Регионы 2017

1	Самарская обл.	12
2	Пермский край	10
3	Тюменская обл.	11
4	Тульская обл.	10
5	Респ. Башкортостан	12
6	Респ. Татарстан	10
7	Нижегородская обл.	18

Регионы 2018

8	Саратовская обл.	4
9	Белгородская обл.	4
10	Свердловская обл.	4
11	Калужская обл.	4
12	Рязанская обл.	4
13	Краснодарский край	4
14	Ставропольский кр.	4
15	Респ. Мордовия	4
16	Чувашская Респ.	5

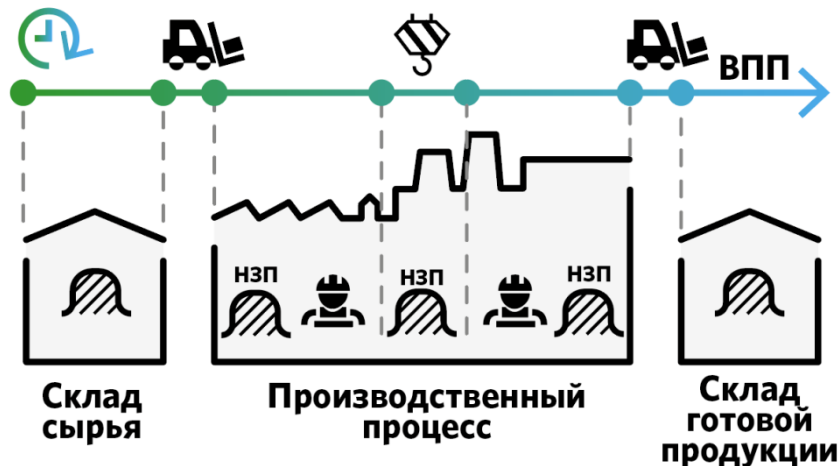
Регионы 2019

17	Ярославская обл.	27	Владимирская область
18	Алтайский кр.	28	Пензенская область
19	Томская обл.	29	Удмуртская Республика
20	Ивановская обл.	30	Калининградская область
21	Челябинская обл.	31	Тамбовская область
22	Красноярский кр.	32	Республика Бурятия
23	г. Санкт-Петербург	33	Кемеровская область
24	Ростовская область	34	Республика Крым
25	Липецкая область	35	Новгородская область
26	Волгоградская область	36	ЯНАО

165 предприятий из 22 регионов уже работают с ФЦК

Основные направления повышения эффективности производства на предприятии

ТИПИЧНЫЙ ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ИЗДЕЛИЯ



ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ В РАМКАХ ПРОЕКТА:



Снижаем время протекания процесса минимум **в 2 раза**



Сокращаем запасы не менее чем **на 50%**



Повышаем загрузку персонала в среднем **до 85%**



Повышаем загрузку оборудования **до 85%**



Снижаем дистанцию и время транспортировки **на 30%**



Уменьшаем объем партий не менее чем **в 4 раза**

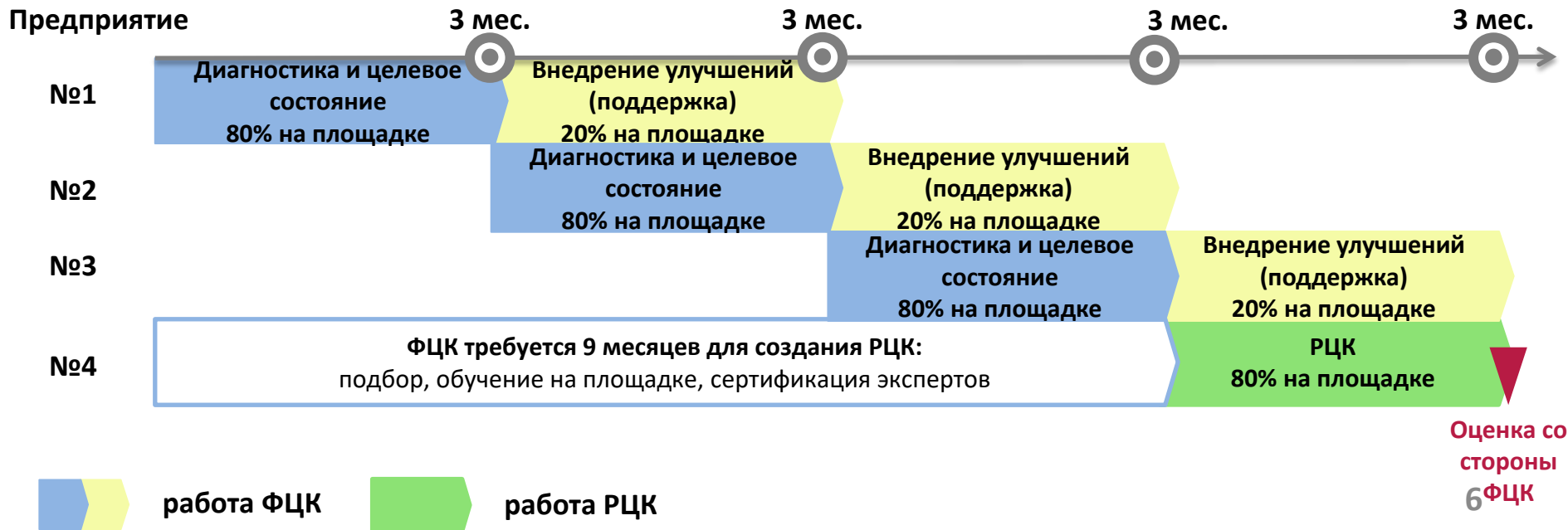
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УЛУЧШЕНИЙ

- **Выстраивание тянущей системы по всему потоку** - от заказа до готовой продукции (сквозной сигнал на запуск в производство, внедрение «канбан»)
- **Сокращение объема партии** (в идеале до работы в потоке единичных изделий)
- **Оптимизация транспортировки** (исключение/минимизация применения кранов-балок и погрузчиков)
- **Оптимизация складов** - закупка и производство только под заказ, организация супермаркетов, выстраивание логистики
- **Оптимизация переналадки оборудования**
- **Работа над качеством продукции и комплектующих** (с поставщиками), снижение уровня брака (в т.ч. за счет снижения объема партии) и т.д.

Подход по работе с регионами и предприятиями:

1 предприятие = 3 месяца = 2 эксперта

- ✓ Резко **увеличился существующий заказ** или **осваиваются новые продукты**, при этом необходимо выполнить заказ без увеличения численности.
- ✓ **Изменений хочет лично генеральный директор**, при этом собственник (или головной холдинг) дает ему на это полный карт-бланш.



- Выручка предприятия **от 0,4 до 30 млрд руб. в год**
- Потенциал повышения ПТ **не менее 10%**
- Предприятие входит в состав приоритетных отраслей: **обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, строительство**
- Доля участия налоговых резидентов **иностранных** государств в уставном (складочном) капитале юридического лица **не выше 25%**